

集計表 東京大学社会科学研究所附属社会調査・データアーカイブ研究センターSSJデータアーカイブ
 調査番号 0971
 調査名 経営者1万人アンケート, 2012
 本調査票を引用する際には出典を明記して下さい。

Q1. 業種をご選択ください。(○はひとつだけ)

回答者数	農林水産業、 鉱業	建設業	製造業	電気・ガス・ 熱供給・水 道業	運輸・通信業	卸売・小売 業、飲食店	金融・保険業	不動産業	サービス業	その他	無回答
13047	124 1	2147 16.5	3497 26.8	200 1.5	554 4.2	3256 25	35 0.3	550 4.2	2272 17.4	324 2.5	88 0.7

Q2. 会社形態をご選択ください。(○はひとつだけ)

回答者数	株式会社	特例有限会 社	合名・合資 会社	その他法人	個人事業	無回答
13047	9830 75.3	2737 21	89 0.7	149 1.1	110 0.8	132 1

Q3. 登記上の本社所在地をご選択ください。(○はひとつだけ)

回答者数	北海道	東北	関東	甲信越	東海	北陸	近畿	中国	四国	九州・沖縄	無回答
13047	429 3.3	747 5.7	3985 30.5	627 4.8	1499 11.5	501 3.8	2309 17.7	674 5.2	491 3.8	1754 13.4	31 0.2

Q4. 創業年月をご記入ください。※登記上の設立年月ではなく、事業を開始された年月をご記入ください。
 【設立時期①】

回答者数	1959年以前	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年～	無回答
13047	3940 30.2	2295 17.6	2175 16.7	1705 13.1	1219 9.3	1183 9.1	530 4.1

【設立時期②】

回答者数	0～9周年	10～29周年	30～49周年	50～79周年	80～99周年	100周年以上	無回答
13047	843 6.5	2768 21.2	4371 33.5	3369 25.8	652 5	514 3.9	530 4.1

Q5. 役員数・従業員数・資本金額・売上高をご記入ください。

(1)役員数

回答者数	2人以下	3人	4人	5人以上	無回答
13047	3516 26.9	3886 29.8	2840 21.8	2633 20.2	172 1.3

(1)役員数のうち、家族・親族の人数

回答者数	0人	1人	2人	3人	4人	5人	6人	7人	8人						
11676	1464 12.5	1549 13.3	3007 25.8	3247 27.8	1688 14.5	519 4.4	135 1.2	43 0.4	18 0.2						
	9人	10人	11～15人	16～20人	21～25人	26～30人	31人以上	無回答	4 0	2 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0

(2)総従業員数(パート・アルバイトなどの非正社員を含む)

回答者数	4人以下	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50人以上	無回答
13047	2228 17.1	2292 17.6	2702 20.7	1464 11.2	1533 11.7	2314 17.7	514 3.9

(2)総従業員数(パート・アルバイトなどの非正社員を含む)うち、家族・親族の人数

回答者数	0人	1人	2人	3人	4人	5人	6人	7人	8人
9927	4200 42.3	2505 25.2	1352 13.6	821 8.3	516 5.2	266 2.7	112 1.1	63 0.6	28 0.3
	9人	10人	11~15人	16~20人	21~25人	26~30人	31人以上	無回答	
	11 0.1	25 0.3	11 0.1	3 0	2 0	5 0.1	7 0.1	0 0	0 0

(3)総従業員数のうち正社員数

回答者数	4人以下	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50人以上	無回答
13047	2948 22.6	2329 17.9	2458 18.8	1296 9.9	1268 9.7	1532 11.7	1216 9.3

(3)総従業員数のうち正社員数うち、家族・親族の人数

回答者数	0人	1人	2人	3人	4人	5人	6人	7人	8人
8660	4524 52.2	1878 21.7	978 11.3	577 6.7	351 4.1	181 2.1	68 0.8	40 0.5	16 0.2
	9人	10人	11~15人	16~20人	21~25人	26~30人	31人以上	無回答	
	10 0.1	18 0.2	7 0.1	3 0	1 0	3 0	5 0.1	0 0	0 0

(4)資本金額

回答者数	1000万円未満	1000~2000万円未満	2000~3000万円未満	3000~5000万円未満	5000万円以上	無回答
13047	2600 19.9	5044 38.7	1483 11.4	1444 11.1	1857 14.2	619 4.7

(5)2010年度の年間売上高

回答者数	3000万円未満	3000~5000万円未満	5000万~1億円未満	1~3億円未満	3~5億円未満	5~10億円未満	10~30億円未満	30億円以上	無回答
13047	701 5.4	568 4.4	1330 10.2	3142 24.1	1526 11.7	1749 13.4	1617 12.4	832 6.4	1582 12.1

Q6. (Q5でご家族・親族の役員・従業員が1人以上いらっしゃる方) あなた以外のご家族・親族の担当業務について、下記(A)~(B)にお答えください。

(A) 貴社の仕事に従事しているご家族・親族はどなたですか。(いくつでも)

回答者数	父親	母親	配偶者	第1子	第2子	第3子	その他の家族・親族	無回答
10735	2776	2772	6301	3763	2058	764	4331	0
	25.9	25.8	58.7	35.1	19.2	7.1	40.3	0

(B)(1)父親(Q6(A)で従事していると答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
2776	1862	194	149	142	247	692	35
	67.1	7	5.4	5.1	8.9	24.9	1.3

(B)(2)母親(Q6(A)で従事していると答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
2772	616	1025	387	92	112	954	61
	22.2	37	14	3.3	4	34.4	2.2

(B)(3)配偶者(Q6(A)で従事していると答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
6301	1165	3661	1560	228	410	1198	94
	18.5	58.1	24.8	3.6	6.5	19	1.5

(B)(4)第1子(Q6(A)で従事していると答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
3763	1282	585	631	541	1494	645	61
	34.1	15.5	16.8	14.4	39.7	17.1	1.6

(B)(5)第2子(Q6(A)で従事しているとお答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
2058	466 22.6	394 19.1	366 17.8	374 18.2	735 35.7	411 20	46 2.2

(B)(6)第3子(Q6(A)で従事しているとお答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
764	145 19	135 17.7	129 16.9	136 17.8	262 34.3	169 22.1	17 2.2

(B)(7)その他の家族・親族(Q6(A)で従事しているとお答えの方) その方の担当業務についてお答えください。(それぞれいくつでも)

回答者数	経営	経理	総務	製造	営業	その他	無回答
4331	1170 27	1062 24.5	793 18.3	793 18.3	1314 30.3	1183 27.3	45 1

Q7. 現在の収益の状況はいかがですか。(○はひとつだけ)

回答者数	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い	無回答
13047	312 2.4	2002 15.3	5952 45.6	3852 29.5	755 5.8	174 1.3

Q8. 貴社の強みは、どのようなことだとお考えですか。(○はいくつでも)

回答者数	技術力	独自性	商品・サービスの品質	営業力	お客さまニーズへの対応力	財務基盤	価格競争力
13047	5439 41.7	3668 28.1	4271 32.7	2559 19.6	5979 45.8	2253 17.3	1406 10.8
	他社との提携関係	人材育成	強い挑戦意欲	環境変化に対する柔軟な対応力	その他	特になし	無回答
	1674 12.8	1416 10.9	1727 13.2	2642 20.2	287 2.2	608 4.7	95 0.7

Q9. 社是・社訓を制定されていますか。(○はひとつだけ)

回答者数	制定している	制定していない	無回答
13047	3875 29.7	8144 62.4	1028 7.9

Q10. 現在、特に強く意識されている経営上の課題はどのようなことですか。(○は3つまで)

回答者数	売上拡大	コスト削減	資金繰り	従業員の採用・育成	環境マネジメント	労働環境の改善	後継者の育成	知的財産(特許、営業秘密、商標、意匠等)	その他	特に課題はない	無回答
13047	8652 66.3	5476 42	2541 19.5	5559 42.6	594 4.6	1705 13.1	4327 33.2	558 4.3	384 2.9	290 2.2	97 0.7

Q11. 売上拡大に向けた取り組みについて下記(A)～(C)にお答えください。

(A)これまでに実施した取り組み。(いくつでも)

回答者数	営業力の強化	商品開発力の強化	既存商品・サービスの高付加価値化	商品・サービスの値下げ	販路拡大(国内)	販路拡大(海外)	IT化の推進
13047	6908 52.9	3435 26.3	3941 30.2	1754 13.4	4460 34.2	920 7.1	3121 23.9
	設備・事業所・店舗の増強	新規事業分野への参入	優秀な人材の確保	その他	特になし	無回答	
	2559 19.6	2505 19.2	4148 31.8	326 2.5	984 7.5	489 3.7	

(B)((A)のうち)効果があった取り組み。(いくつでも)

回答者数	営業力の強化	商品開発力の強化	既存商品・サービスの高付加価値化	商品・サービスの値下げ	販路拡大(国内)	販路拡大(海外)	IT化の推進
13047	3597 27.6	2129 16.3	2498 19.1	939 7.2	2696 20.7	520 4	2153 16.5
	設備・事業所・店舗の増強	新規事業分野への参入	優秀な人材の確保	その他	特になし	無回答	
	1752 13.4	1379 10.6	2131 16.3	195 1.5	1446 11.1	2281 17.5	

(C)これから(も)実施したい取り組み。(いくつでも)

回答者数	営業力の強化	商品開発力の強化	既存商品・サービスの高付加価値化	商品・サービスの値下げ	販路拡大(国内)	販路拡大(海外)	IT化の推進
13047	6894 52.8	3512 26.9	3772 28.9	654 5	4302 33	1158 8.9	2449 18.8
	設備・事業所・店舗の増強	新規事業分野への参入	優秀な人材の確保	その他	特になし	無回答	
	2023 15.5	2728 20.9	5708 43.7	221 1.7	709 5.4	964 7.4	

Q12. コスト削減に向けた取り組みについて下記(A)～(C)にお答えください。

(A)これまでに実施した取り組み。(いくつでも)

回答者数	人件費の削減	適正な在庫管理	外注コスト・仕入れ費の低減	設備・事務所・店舗の縮小	IT化の推進	作業工程の見直し	その他	特になし	無回答
13047	5295 40.6	5284 40.5	6085 46.6	1155 8.9	2948 22.6	4774 36.6	662 5.1	1266 9.7	536 4.1

(B)((A)のうち)効果があった取り組み。(いくつでも)

回答者数	人件費の削減	適正な在庫管理	外注コスト・仕入れ費の低減	設備・事務所・店舗の縮小	IT化の推進	作業工程の見直し	その他	特になし	無回答
13047	3942 30.2	3755 28.8	4379 33.6	878 6.7	2043 15.7	3277 25.1	461 3.5	1262 9.7	2294 17.6

(C)これから(も)実施したい取り組み。(いくつでも)

回答者数	人件費の削減	適正な在庫管理	外注コスト・仕入れ費の低減	設備・事務所・店舗の縮小	IT化の推進	作業工程の見直し	その他	特になし	無回答
13047	2907 22.3	4968 38.1	5500 42.2	587 4.5	3029 23.2	4774 36.6	638 4.9	1123 8.6	1607 12.3

Q13. IT化をどのような分野で進めていますか。(〇はいくつでも)

回答者数	インターネット販売	宣伝・広告(HP、Facebook、mixi等)	在庫・生産管理	受注・発注管理	商品開発・設計	財務・会計	人事・給与	社内の情報管理(スケジュール、顧客情報等)	その他	特になし	無回答
13047	2299 17.6	4228 32.4	3963 30.4	5166 39.6	1654 12.7	6774 51.9	4598 35.2	3957 30.3	262 2	1499 11.5	444 3.4

Q14. 海外展開の状況について下記(A)～(B)にお答えください。

(A)海外展開の状況をお答えください。

回答者数	すでに海外展開している	準備をしている/予定がある	海外展開はしておらず準備や予定もない	無回答
13047	1483 11.4	906 6.9	8271 63.4	2751 21.1

(B)(1)(A)で「(1)すでに海外展開している」をお選びの方へ海外展開先の地域をお答えください。(いくつでも)

回答者数	(アジア)中国	(アジア)インド	(アジア)タイ	(アジア)ベトナム	(アジア)インドネシア	(アジア)その他	北米	南米	ヨーロッパ	その他の地域	無回答
1483	958 64.6	127 8.6	352 23.7	213 14.4	215 14.5	522 35.2	323 21.8	82 5.5	290 19.6	94 6.3	17 1.1

(B)(2)(A)で「準備をしている/予定がある」をお選びの方へ海外展開先の地域をお答えください。(いくつでも)

回答者数	(アジア)中国	(アジア)インド	(アジア)タイ	(アジア)ベトナム	(アジア)インドネシア	(アジア)その他	北米	南米	ヨーロッパ	その他の地域	無回答
906	406 44.8	115 12.7	188 20.8	222 24.5	155 17.1	195 21.5	99 10.9	40 4.4	80 8.8	33 3.6	44 4.9

Q15. (Q14. (A)で(1)または(2)とお答えの方)海外展開の効果や目的についてお答えください。(〇はいくつでも)

回答者数	販路拡大	コスト削減	取引先との関係維持	円高への対応	品質の向上	商品・サービスの開発	技術・ノウハウの吸収	特許や実用新案の取得	人材確保	その他	無回答
2025	1445 71.4	594 29.3	655 32.3	294 14.5	127 6.3	308 15.2	103 5.1	36 1.8	177 8.7	103 5.1	60 3

Q16. (Q14. (A)で(1)または(2)とお答えの方)海外に役員・従業員を2ヵ月以上派遣されていますか、もしくは2ヵ月以上の派遣のご予定がありますか。(ひとつだけ)

回答者数	2ヵ月以上派遣している/派遣の予定がある	派遣していない/2ヵ月未満である	無回答
2025	405 20	1358 67.1	262 12.9

Q16SQ. (Q16で「2ヵ月以上派遣している/派遣の予定がある」とお答えの方)現地の役員・従業員の不慮の事故・病気に備えた保険に加入されていますか。(ひとつだけ)

回答者数	保険に加入している	保険に加入していない	無回答
405	328 81	71 17.5	6 1.5

Q17. 従業員の採用・育成に向けた取り組みについて下記(A)～(C)にお答えください。

(A)これまでに実施した取り組み。(いくつでも)

回答者数	定年延長・再雇用	女性の積極的な採用・登用	外国人の積極的な採用・登用	若手の登用、年功主義の見直し	賃金・人事考課制度の見直し	研修制度の見直し	福利厚生制度の見直し	その他	特になし	無回答
13047	6934 53.1	3451 26.5	889 6.8	4701 36	3449 26.4	2186 16.8	2431 18.6	229 1.8	2269 17.4	704 5.4

(B)((A)のうち)効果があった取り組み。(いくつでも)

回答者数	定年延長・再雇用	女性の積極的な採用・登用	外国人の積極的な採用・登用	若手の登用、年功主義の見直し	賃金・人事考課制度の見直し	研修制度の見直し	福利厚生制度の見直し	その他	特になし	無回答
13047	4294 32.9	2318 17.8	573 4.4	2996 23	2065 15.8	1335 10.2	1266 9.7	130 1	1982 15.2	3385 25.9

(C)これから(も)実施したい取り組み。(いくつでも)

回答者数	定年延長・再雇用	女性の積極的な採用・登用	外国人の積極的な採用・登用	若手の登用、年功主義の見直し	賃金・人事考課制度の見直し	研修制度の見直し	福利厚生制度の見直し	その他	特になし	無回答
13047	4445 34.1	3340 25.6	845 6.5	5060 38.8	3459 26.5	2594 19.9	2240 17.2	195 1.5	1668 12.8	2132 16.3

Q18. あなたの後継者は決まっていますか。(〇はひとつだけ)

回答者数	決まっている	決まっていない	無回答
13047	5817 44.6	7104 54.4	126 1

Q19. 【全体】後継者が決まっている場合はどなたですか。また、決まっていない場合はどなたを後継者にしたいとお考えですか。(〇はひとつだけ)

回答者数	子	子以外の 家族・親戚	家族・親戚 以外の役 員・従業員	金融機関出 身者	その他	無回答
13047	6068 46.5	1048 8	1876 14.4	18 0.1	1017 7.8	3020 23.1

Q20. 貴社では、後継者をどのように育成されていますか。もしくは今後、育成したいとお考えですか。(〇はいくつでも)

回答者数	あなた(経営 者)が自ら教 える	色々な部署 を経験させ る	他社を経験 させる	セミナーやサー クルに参加さ せる	日頃の仕事 が育成に なっている	その他	特になし	無回答
13047	6191 47.5	3645 27.9	3345 25.6	3575 27.4	6112 46.8	222 1.7	1515 11.6	716 5.5

Q21. あなたは、経営に関してどのような情報・アドバイスがほしいとお考えですか。(〇はいくつでも)

回答者数	商品開発	一般消費者 のニーズ、嗜 好	お客さま満 足の向上策	財務	組織のマネジ メント	投資	税務	法律
13047	2920 22.4	2993 22.9	4436 34	2759 21.1	2845 21.8	506 3.9	2782 21.3	1445 11.1
	労務(社内 規程等)	IT関連	海外の状況	後継者・従 業員の育成	その他	特になし	無回答	
	2151 16.5	1423 10.9	1173 9	4403 33.7	153 1.2	1711 13.1	413 3.2	

Q22. 経営に関するアドバイスは、どなたから受けていますか。(〇はいくつでも)

回答者数	税理士、公 認会計士	弁護士、司 法書士	中小企業診 断士	経営コンサル tant	銀行などの 金融機関	加盟団体 (法人会、納 税協会等)	取引先	先代の社長 などのOB	その他	特になし	無回答
13047	9426 72.2	1244 9.5	495 3.8	1529 11.7	3911 30	1879 14.4	2439 18.7	1449 11.1	711 5.4	1754 13.4	191 1.5

Q23. 1年後の収益の見通しはいかがでしょうか。(〇はひとつだけ)

回答者数	非常に良く なる	良くなる	変わらない	悪くなる	非常に悪く なる	わからない	無回答
13047	280 2.1	3524 27	4618 35.4	2424 18.6	215 1.6	1903 14.6	83 0.6

Q24. 10年後の収益の見通しはいかがでしょうか。(〇はひとつだけ)

回答者数	非常に良く なる	良くなる	変わらない	悪くなる	非常に悪く なる	わからない	無回答
13047	519 4	3098 23.7	1378 10.6	1743 13.4	292 2.2	5875 45	142 1.1

Q25. 性別をお答えください。

回答者数	男性	女性	無回答
13047	12186 93.4	811 6.2	50 0.4

Q26. 年齢をお答えください。

回答者数	16-29歳	30-39歳	40-49歳	50-59歳	60-69歳	70-79歳	80-99歳	無回答	平均(歳)
13047	32 0.2	793 6.1	2564 19.7	3437 26.3	4383 33.6	1546 11.8	167 1.3	125 1	57.2

Q27. 健康管理のために取り組まれていることはありますか。(〇はいくつでも)

回答者数	規則正しい生活	日ごろの食事内容	健康補助食品・飲料	スポーツ	健康診断・人間ドック	その他	特になし	無回答
13047	5731 43.9	5774 44.3	2509 19.2	4589 35.2	7359 56.4	344 2.6	1299 10	102 0.8

Q28. あなたは何代目の経営者にあたりますか。(〇はひとつだけ)

回答者数	創業者	2代目	3代目	4代目以降	無回答
13047	4440 34	5021 38.5	2217 17	1271 9.7	98 0.8

Q29. あなたご自身は経営者として、特にどのような点が優れているとお考えですか。(〇はいくつでも)

回答者数	忍耐力、粘り強さ	決断力、思い切りの良さ	先見性	情報収集能力	戦略を立案する力	調整力	適材適所に人を使う能力	外部との交渉能力
13047	5709 43.8	5283 40.5	2882 22.1	3402 26.1	2123 16.3	2798 21.4	1983 15.2	3278 25.1
	人の意見を聞き入れる能力	信念を貫く力	緊急時の対応力	どんな状況であつても明朗であること	その他	特になし	無回答	
	4865 37.3	3743 28.7	3053 23.4	2966 22.7	158 1.2	1317 10.1	179 1.4	

Q30. 経営者にとって特に必要なのはどのような資質だとお考えですか。(〇は3つまで)

回答者数	忍耐力、粘り強さ	決断力、思い切りの良さ	先見性	情報収集能力	戦略を立案する力	調整力	適材適所に人を使う能力	外部との交渉能力
13047	3850 29.5	6758 51.8	6114 46.9	2704 20.7	2507 19.2	793 6.1	1965 15.1	1863 14.3
	人の意見を聞き入れる能力	信念を貫く力	緊急時の対応力	どんな状況であつても明朗であること	その他	特になし	無回答	
	2627 20.1	2703 20.7	1964 15.1	1193 9.1	230 1.8	181 1.4	136 1	

Q33. SNSやツイッター、ブログを利用されていますか。利用されているものをお選びください。(〇はひとつだけ)

回答者数	SNS (Facebook・mixi等)	ツイッター	ブログ	いずれも利用していない	無回答
13047	1069 8.2	127 1	520 4	8493 65.1	2838 21.8

Q34. 現在、経営者としての仕事に対する満足感ほどの程度ですか。(〇はひとつだけ)

回答者数	非常に満足している	まあ満足している	やや不満である	非常に不満である	無回答
13047	898 6.9	6290 48.2	4410 33.8	983 7.5	466 3.6

Q35. もし、生まれ変わるとしたら、あなたは何になりたいですか。(〇はひとつだけ)

回答者数	現在の会社の経営者	大企業の社長	公務員	企業の従業員	医者、弁護士などの専門職	政治家	スポーツ選手	芸術家	その他	無回答
13047	3837 29.4	484 3.7	865 6.6	263 2	1579 12.1	719 5.5	1225 9.4	1663 12.7	1223 9.4	1189 9.1