

調査番号 1149

調査名 新規開業実態調査, 2016

本調査票を引用する際には出典を明記して下さい。

1 「2016年度新規開業実態調査」(定例)単純集計結果

選択肢を回答する設問においては回答割合を、実数を回答する設問においては平均値をそれぞれ記した。

I 事業の概要についてうかがいます。

問1 (1)開業時と、(2)現在の経営形態のそれぞれについて、当てはまる選択肢の番号を一つずつご記入ください。

	個人経営	株式会社	NPO法人	その他
(1)開業時	61.0%	32.4%	1.1%	5.4%
(2)現在	59.3%	33.9%	1.1%	5.6%

問2 現在の事業の内容についてうかがいます。

(1) 業種は次のうちどれですか。複数の事業を営んでいる場合は、主な業種を一つお答えください。

- | | | | | | |
|---------------------|-------|-----------|------|----------------------|-------|
| 1 建設業 | 8.5% | 2 製造業 | 4.4% | 3 情報通信業 | 1.6% |
| 4 運輸業(タクシー業、倉庫業を含む) | 1.9% | 5 卸売業 | 5.6% | 6 小売業 | 9.4% |
| 7 飲食店 | 15.7% | 8 宿泊業 | 0.2% | 9 医療、福祉 | 18.0% |
| 10 教育、学習支援業 | 2.9% | 11 物品賃貸業 | 0.3% | 12 サービス業(9、10、11を除く) | 25.9% |
| 13 不動産業 | 4.5% | 14 その他() | 1.1% | | |

(2) 既存の同業者と比べて、事業内容(商品・サービスの内容、対象とする市場など)に新しい点がありますか。

- | | | | | | | | |
|---------|-------|--------|-------|---------|-------|----------|------|
| 1 大いにある | 13.2% | 2 多少ある | 50.3% | 3 あまりない | 30.4% | 4 まったくない | 6.2% |
|---------|-------|--------|-------|---------|-------|----------|------|

(3) 開業した事業はベンチャービジネスやニュービジネスに該当すると思いますか。

- | | | | | | |
|------|-------|--------|-------|---------|-------|
| 1 思う | 10.6% | 2 思わない | 73.8% | 3 わからない | 15.5% |
|------|-------|--------|-------|---------|-------|

(4) フランチャイズ・チェーンに加盟していますか。

- | | | | |
|----------|------|-----------|-------|
| 1 加盟している | 7.1% | 2 加盟していない | 92.9% |
|----------|------|-----------|-------|

問3 主な事業所(店舗・事務所・工場など)についてうかがいます。

(1) 主な事業所の所在地をご記入ください。

都 道 府 県	市 区 町 村
------------	------------

(2) 主な事業所はご自宅と同じ場所ですか。

- | | | | |
|----------------|-------|------------------|-------|
| 1 自宅と同じ場所 →問4へ | 22.5% | 2 自宅と異なる場所 →(3)へ | 77.5% |
|----------------|-------|------------------|-------|

(3) (2)で「2 自宅と異なる場所」と答えた方にうかがいます。それ以外の方は、問4へお進みください。主な事業所について、当てはまるものをすべてお答えください。

- | | | | |
|----------------------|-------|---------------|-------|
| 1 商店街の空き店舗だった物件 | 10.6% | 2 居抜き物件 | 15.6% |
| 3 シェアオフィス・コワーキングスペース | 1.9% | 4 インキュベーション施設 | 0.8% |
| 5 友人・知人の事業所を間借り | 3.9% | 6 親戚が所有する物件 | 2.8% |
| 7 自己所有の物件 | 5.4% | 8 その他の賃借物件 | 59.0% |
| 9 当てはまるものはない | 3.8% | | |

問4 従業員についてうかがいます。

(1)開業時と、(2)現在の従業員数をご記入ください。該当者がいない場合は「0」とご記入ください。

	経営者 本人	家族従業員	常勤役員・ 正社員	パートタイマー・ アルバイト	派遣社員・ 契約社員
(1) 開業時	1人	0.3人	0.8人	1.1人	0.1人
(2) 現在	1人	0.4人	1.2人	1.7人	0.3人

(3)経営者の補佐役（経営判断を任せられる役員・従業員）は社内にはいらっしゃいますか。

1 いる 27.2% 2 いない 72.8%

問5 販売先についてうかがいます。

(1) 商圏の範囲について、最も当てはまるものを一つお答えください。

1 事務所や店舗の近隣 15.3% 2 同じ市区町村内 33.0% 3 同じ都道府県内 20.9%
4 近隣の都道府県 14.0% 5 日本国内 15.7% 6 海外 1.2%

(2) 主な販売先について、最も当てはまるものを一つお答えください。

1 事業所(企業・官公庁など) 28.3% 2 一般消費者 71.7%

II 経営者ご本人についてうかがいます。

問6 生年月月をご記入ください（西暦）。

西暦

1	9		
---	---	--	--

 年

--	--

 月

問7 性別をお答えください。

1 男性 81.8% 2 女性 18.2%

問8 最終学歴（中退を含む）をお答えください。

1 中学 3.6% 2 高校 30.6% 3 高専 1.0% 4 専修・各種学校 24.0%
5 短大 3.9% 6 大学 33.2% 7 大学院 3.7% 8 その他（ ） 0.1%

問9 当社を開業するまでの職歴についてうかがいます。

※「当社」とは本アンケートのあて先である企業を指します。 ※※ 年数について1年未満の端数がある場合は、切り上げてお答えください。

(1) 学校を卒業してから当社を開業するまでに勤務した経験がありますか。経験がある場合は、働いた企業（官公庁を含む）の数と経験年数の合計もご記入ください。

※ パートタイマー・アルバイト、派遣社員・契約社員、家族従業員として働いた経験を含みます。

1 ある → 合計

3.5

 社

19.5

 年 2 ない
98.6% 1.4%

(2) (1)で「1 ある」と答えた方にうかがいます。それ以外の方は(3)へお進みください。
最初の勤務先を選ぶ時点で将来の開業・独立を意識していましたか。

1 意識していた 39.6% 2 意識していなかった 60.4%

(3) 当社を開業するまでに、顧客への営業や接客、マーケティングに関する仕事をした経験がありますか。経験がある場合は、経験年数の合計もご記入ください。

1 ある → 合計

13.8

 年 2 ない
69.4% 30.6%

(4) 当社を開業するまでに、管理職（3人以上の部下をもつ課もしくは部などの長またはリーダー）として働いた経験がありますか。経験がある場合は、経験年数の合計もご記入ください。

1 ある → 合計 **10.1** 年 2 ない
68.7% **31.3%**

(5) 当社を開業する前に、現在の事業に関連する仕事をした経験がありますか。経験がある場合は、経験年数の合計もご記入ください。

1 ある → 合計 **13.9** 年 2 ない
85.3% **14.7%**

問10 当社を開業する直前の職業について、最も当てはまるものを一つお答えください。

※「当社」とは本アンケートのあて先である企業を指します。

1 会社や団体の常勤役員	10.4%	2 正社員・正職員(管理職)	45.1%
3 正社員・正職員(管理職以外)	28.5%	4 パートタイマー・アルバイト	7.4%
5 派遣社員・契約社員	3.4%	6 家族従業員	1.5%
7 自営業主	2.1%	8 学生	0.3%
9 専業主婦・主夫	0.7%	10 その他()	0.7%

問11 問10で「1 会社や団体の常勤役員」「2 正社員・正職員(管理職)」「3 正社員・正職員(管理職以外)」「4 パートタイマー・アルバイト」「5 派遣社員・契約社員」「6 家族従業員」と回答した方におたずねします。それ以外の方は問12にお進みください。 ※「当社」とは本アンケートのあて先である企業を指します。

(1) 当社を開業する直前の勤務先の従業者規模をお答えください。

1 4人以下	11.6%	2 5～9人	21.6%	3 10～19人	18.2%	4 20～29人	7.1%
5 30～49人	6.9%	6 50～99人	9.2%	7 100～299人	9.8%	8 300～999人	5.8%
9 1,000人以上	8.5%	10 <u>公務員</u>	1.3%				

↳ (4)へお進みください

(2) 当社を開業する直前の勤務先の創業年はいつごろですか。

1 1974年以前	22.2%	2 1975年～1984年	11.4%	3 1985年～1994年	12.4%
4 1995年～2004年	21.4%	5 2005年以降	19.1%	6 わからない	13.4%

(3) 当社を開業する直前の勤務先を離職したときの勤務先の業況（事業の状況）はいかがでしたか。

1 良かった	28.0%	2 やや良かった	16.6%	3 良くも悪くもなかった	25.8%
4 やや悪かった	11.2%	5 悪かった	11.8%	6 わからない	1.8%
7 退職していない	4.8%				

(4) 当社を開業する直前の勤務先をどのように離職しましたか。当てはまるものを一つお答えください。

1 自らの意思による退職	82.6%	2 事業部門の縮小・撤退に伴う退職	3.8%
3 定年による退職	1.9%	4 勤務先の倒産・廃業	4.1%
5 解雇	1.1%	6 その他()	1.9%
7 退職していない	4.6%		

(5) 勤務しながら、副業として現在の事業を始めましたか。

1 はい（副業として始めた）	8.5%	2 いいえ（副業としては始めなかった）	91.5%
----------------	------	---------------------	-------

問12(1) 開業に当たって、①倒産・廃業・廃業見込みの企業や、②その他の企業から、有償・無償を問わず引き継いだものがありますか。それぞれの企業について、当てはまるものをすべてお答えください。引き継いだものがある場合は、それぞれの企業がどのような企業かについて、当てはまるものをすべてお答えください。

	従業員	務所 地・ や 工 店 場 舗 な ど 事	の機 械 ・ 車 両 な ど	製 品 ・ 商 品	販 売 先 ・ 受 注 先	仕 入 先 ・ 外 注 先	免 許 ・ 資 格	ド ・ れ の ・ 商 標 ・ ブ ラ ン	な ど の ・ 知 的 財 産 新 案	資 金	な 借 入 金 ・ 買 掛 金	そ の 他	は 引 き 継 い だ も の
① 倒産・廃業・廃業見込みの企業	6.5%	4.1%	8.0%	3.0%	6.6%	6.9%	1.0%	2.1%	0.2%	0.1%	0.5%	0.9%	85.1%
② その他の企業	6.7%	3.9%	5.9%	4.4%	9.3%	11.3%	1.8%	4.2%	0.6%	1.0%	0.4%	1.6%	79.1%

↓

① 倒産・廃業・廃業見込みの企業	1 勤務していた企業	48.6%	2 親族が経営していた企業	11.6%
	3 その他の企業	40.9%		
② その他の企業	1 勤務していた企業	69.3%	2 親族が経営していた企業	8.2%
	3 その他の企業	25.4%		

(2) (1)で引き継いだものがあると答えた方にうかがいます。それ以外の方は問13へお進みください。
引き継いで開業したことで、よかったことはありますか。当てはまるものをすべてお答えください。

1 開業にかかる費用を削減できた	51.2%	2 事業計画を立てやすくなった	45.5%
3 従業員の雇用を守ることができた	27.9%	4 金融機関から資金調達がしやすかった	24.6%
5 販売先・受注先を確保しやすかった	42.0%	6 仕入先・外注先を確保しやすかった	47.5%
7 経営への意欲が高まった	19.8%	8 家族の理解が得られた	13.4%
9 その他 ()	0.4%	10 よかったことはとくになかった	3.3%

問13 (1)開業前に心配だったことは何ですか。また、(2)開業時に苦労したこと、(3)現在苦労していることは何ですか。それぞれについて、当てはまる選択肢の番号を三つまでご記入ください。

	(1) 開業前に 心配だったこと	(2) 開業時に 苦労したこと	(3) 現在 苦労していること
1 商品・サービスの企画・開発	9.8%	10.6%	12.3%
2 顧客・販路の開拓	51.1%	45.7%	44.1%
3 仕入先・外注先の確保	15.8%	11.9%	5.6%
4 従業員の確保	18.8%	17.1%	26.5%
5 従業員教育、人材育成	8.6%	13.6%	20.7%
6 業界に関する知識の不足	9.4%	8.0%	3.4%
7 商品・サービスに関する知識の不足	5.7%	5.1%	3.0%
8 財務・税務・法務に関する知識の不足	33.3%	30.9%	22.9%
9 資金繰り、資金調達	73.9%	46.0%	38.8%
10 経営の相談ができる相手がいないこと	8.8%	11.6%	12.9%
11 家事や育児、介護等との両立	4.7%	5.1%	6.3%
12 その他()	0.3%	0.8%	1.6%
13 とくにない	3.7%	7.3%	8.7%

問14 次の①～⑬の項目について、経営者として自信はありますか。(1) 当社を開業した時点と(2) 現在のそれぞれについて、当てはまるものを一つずつお答えください。

※「当社」とは本アンケートのあて先である企業を指します。

	(1) 当社を開業した時点				(2) 現 在			
	自 大 信 が に あ っ た	自 や 信 が あ っ た	自 あ ま 信 が な か っ た	自 ま 信 が な か っ た	自 大 信 が に あ る	自 や 信 が あ る	自 あ ま 信 が な い	自 ま 信 が な い
① 経理・税務・法律などの知識	3.9%	15.0%	40.8%	40.3%	5.0%	31.4%	53.2%	10.4%
② 人事・労務や人材教育の知識	6.2%	34.4%	41.8%	17.6%	7.2%	42.9%	41.4%	8.4%
③ 業界に関する知識	26.1%	47.5%	21.4%	5.0%	28.3%	55.6%	14.6%	1.4%
④ 人や組織を動かす能力	15.4%	49.7%	28.3%	6.6%	16.1%	53.6%	26.0%	4.2%
⑤ 情報を収集・分析する能力	15.7%	53.1%	26.8%	4.4%	18.4%	57.5%	22.2%	1.9%
⑥ 顧客の新しいニーズを把握する能力	13.5%	52.6%	29.6%	4.2%	16.3%	57.4%	23.8%	2.4%
⑦ アイデアをもとに事業を組み立てる能力	15.8%	47.9%	30.8%	5.5%	17.8%	52.1%	26.8%	3.3%
⑧ 顧客を開拓する営業力	14.0%	42.3%	36.1%	7.6%	16.9%	48.8%	30.9%	3.4%
⑨ 事業を営むための体力	26.0%	46.5%	22.4%	5.1%	25.9%	49.1%	22.8%	2.2%
⑩ 商品・サービスの知識・技術	27.9%	50.8%	18.6%	2.7%	31.9%	54.9%	12.1%	1.1%
⑪ 商品・サービスの企画開発力	15.3%	46.8%	33.4%	4.5%	17.8%	52.5%	27.1%	2.6%
⑫ 人的ネットワーク（人脈）	16.9%	41.3%	34.7%	7.1%	21.7%	50.7%	24.4%	3.3%
⑬ 総合的な経営力	6.3%	44.2%	40.8%	8.7%	8.5%	55.2%	32.8%	3.5%

Ⅲ 開業前の準備と現在の状況についてうかがいます。

※問15～問22では、本アンケートのあて先となっている企業についてお答えください。

問15 開業時期についてうかがいます。

(1) 事業を開始したのは何年何月で、何歳のときですか。

西暦 年 月 業歴 14.6ヵ月 歳のとき

(2) 具体的な開業準備(場所の検討、取引先の探索、求人活動など)を始めたのはいつごろですか。

西暦 年 月ころ

具体的な開業準備の開始から開業までの経過月数 9.5ヵ月

問16 事業を始めようと思った動機について、当てはまる選択肢の番号を三つまで重要な順にご記入ください。

	最も 重要な動機	二番目に 重要な動機	三番目に 重要な動機
1 収入を増やしたかった	15.3%	14.7%	17.3%
2 自由に仕事がしたかった	18.7%	16.6%	15.4%
3 事業経営という仕事に興味があった	14.4%	13.5%	9.7%
4 自分の技術やアイデアを事業化したかった	11.9%	9.8%	8.0%
5 仕事の経験・知識や資格を生かしたかった	16.5%	19.5%	11.6%
6 趣味や特技を生かしたかった	1.4%	3.9%	3.5%
7 社会の役に立つ仕事がしたかった	8.3%	9.1%	9.3%
8 年齢や性別に関係なく仕事がしたかった	2.0%	3.9%	6.9%
9 時間や気持ちにゆとりが欲しかった	2.3%	3.8%	7.9%
10 適当な勤め先がなかった	2.6%	1.6%	1.8%
11 その他 ()	6.6%	0.4%	1.1%

問17 現在の事業に決めた理由について、最も当てはまるものを一つお答えください。

1 成長が見込める事業だから	7.2%
2 新しい事業のアイデアやヒントを見つけたから	3.2%
3 地域や社会が必要とする事業だから	14.4%
4 身につけた資格や知識を生かせるから	21.0%
5 これまでの仕事の経験や技能を生かせるから	47.2%
6 趣味や特技を生かせるから	3.7%
7 不動産などを活用できるから	0.6%
8 経験がなくてもできそうだから	1.4%
9 その他 ()	1.3%

問18 (1)開業にかかった費用と、(2)その費用の調達先について、金額の内訳を表の太枠内にご記入ください。該当しない項目には「0」とご記入ください。

(1) 開業にかかった費用の内訳

	(億)	(万円)
①土地を購入する代金		53.1
②建物を購入する代金（新築・増改築を含む）		164.5
③土地・建物を借りる費用（敷金や入居保証金など）		65.6
④工場・店舗・事務所などの内外装工事費用		241.2
⑤機械設備・車両・じゅう器・備品などの購入費用		269.5
⑥営業保証金、フランチャイズ加盟金		48.2
⑦運転資金（仕入代金、人件費など）		380.6
合 計		1222.7

(2) 開業にかかった費用の調達先の内訳（該当しない項目には「0」とご記入ください）。

(億) (万円)

①自己資金（預貯金、退職金など）		320.2
②配偶者・親・兄弟姉妹・親戚からの借入金・出資金		84.0
③自社の役員・従業員からの借入金・出資金（②を除く）		22.2
④関連会社からの借入金・出資金		8.5
⑤事業に賛同してくれた個人・法人からの借入金・出資金（④を除く）		21.5
⑥友人・知人からの借入金・出資金（⑤を除く）		4.1
⑦日本政策金融公庫からの借入金		626.5
⑧地方自治体の制度融資		21.7
⑨公的機関からの借入金（⑦、⑧を除く）		19.2
⑩民間金融機関（銀行、信用金庫など）からの借入金		263.5
⑪ベンチャーキャピタルからの出資金		0.2
⑫リース、設備手形、設備業者のローン		23.8
⑬その他（ ）		18.2
合計		1433.4

問19 現在の売上状況をお答えください。

1 増加傾向 61.8% 2 横ばい 31.2% 3 減少傾向 7.1%

問20 現在の採算状況をお答えください。黒字基調の方は、黒字基調になった時期もご記入ください。

1 黒字基調——→ 開業して カ月後 2 赤字基調
64.5% 35.5%

問21 現在の業況（事業の状況）はいかがですか。

1 良い 15.0% 2 やや良い 34.3% 3 良くも悪くもない 30.4%
4 やや悪い 15.0% 5 悪い 5.4%

問22 (1)開業前に予想していた月商（1カ月当たりの売上高）、(2)事業を継続していくために現時点で最低限必要な月商、(3)現在の月商はそれぞれどれくらいですか。

(1)開業前に予想していた月商		(2)最低限必要な月商		(3)現在の月商	
<input type="text" value=""/>	億 <input type="text" value="388.3"/> 万円	<input type="text" value=""/>	億 <input type="text" value="301.0"/> 万円	<input type="text" value=""/>	億 <input type="text" value="377.8"/> 万円

IV 事業経営の経験等についてうかがいます。

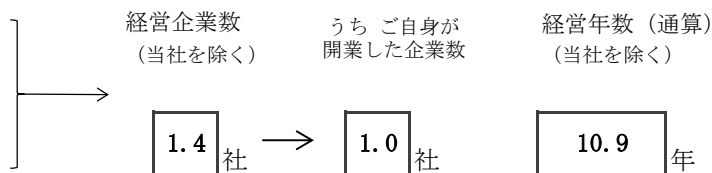
問23 当社を開業する前に事業を経営した経験がありますか。当てはまるものを一つお答えください。経験がある場合は、現在の事業を始める前に経営した企業数とその年数もご記入ください。また、企業数のうちご自身が開業した企業数もご記入ください。ご自身が開業した企業がない場合は、「0」とご記入ください。

※「当社」とは本アンケートのあて先となっている企業を指します。

1 事業を経営したことはない →問40へ
87.5%

2 事業を経営したことがあり、現在もその事業を続けている
4.6%

3 事業を経営したことはあるが、すでにその事業を辞めている
7.8%



問24 問23で「2 事業を経営したことがあり、現在もその事業を続けている」と回答した方にうかがいます。それ以外の方は、問32へお進みください。

問24～問31では、現在の事業を営む企業(本アンケートのあて先)を「当社」、現在の事業を始める前から経営している企業を「母体企業」と呼びます。

※現在の事業を始める前から経営している企業が2社以上ある場合は、規模が最も大きい企業を「母体企業」とします。

(1) 母体企業の開業年はいつですか。また、母体企業の経営者に就任した年はいつですか。

母体企業の開業年 (西暦) 年 経営者に就任した年 (西暦) 年
母体企業の業歴 18.6年 母体企業の経営年数 11.6年

(2) 母体企業を経営するようになった経緯について、最も当てはまるものを一つお答えください。

- | | |
|---------------------------|-------|
| 1 自ら開業した | 66.3% |
| 2 親族が経営していた企業を引き継いだ | 16.3% |
| 3 勤務していた企業の経営を引き継いだ(2を除く) | 8.8% |
| 4 経営者として招かれた | 6.3% |
| 5 企業を買収した | 0.0% |
| 6 その他 () | 2.5% |

(3) 母体企業の現在の業種は次のうちどれですか。複数の事業を営んでいる場合は、主な業種を一つお答えください。

- | | | | | | |
|---------------------|-------|------------|-------|----------------------|-------|
| 1 建設業 | 13.8% | 2 製造業 | 10.0% | 3 情報通信業 | 6.3% |
| 4 運輸業(タクシー業、倉庫業を含む) | 0.0% | 5 卸売業 | 5.0% | 6 小売業 | 7.5% |
| 7 飲食店 | 11.3% | 8 宿泊業 | 0.0% | 9 医療、福祉 | 10.0% |
| 10 教育、学習支援業 | 3.8% | 11 物品賃貸業 | 0.0% | 12 サービス業(9、10、11を除く) | 26.3% |
| 13 不動産業 | 3.8% | 14 その他 () | 2.5% | | |

(4) 母体企業の組織形態をお答えください。

- | | | | |
|---------|-------|-----------|-------|
| 1 個人経営 | 17.6% | 2 株式会社 | 60.8% |
| 3 NPO法人 | 4.1% | 4 その他 () | 17.6% |

問25 母体企業について、(1)当社開業時点および(2)現在の従業員数をご記入ください。該当者がいない場合は「0」とご記入ください。なお、当社と重複する従業員は除いてください。

母体企業の従業員	経営者本人	家族従業員	常勤役員・正社員	非正規社員
(1) 当社開業時点	1人	0.8人	5.6人	4.4人
(2) 現在	1人	0.9人	7.8人	4.9人

問26 母体企業とは別に、当社を新たに開業した目的についてうかがいます。

- (1) 当てはまるものをすべてお答えください。
 (2) (1)で選んだもののうち、最も重要な目的を一つ選び、選択肢の番号を□にご記入ください。

	当てはまるもの すべて	最も重要なもの
1 新規事業への進出	62.0%	40.8%
2 新しい商圏の獲得	21.5%	2.6%
3 既存商圏内で新しい顧客を獲得	12.7%	5.3%
4 既存顧客からより多くの売り上げを獲得する	17.7%	5.3%
5 グループ内での利益確保	22.8%	5.3%
6 コストの圧縮、生産性の向上	3.8%	0.0%
7 従業員のやる気や能力の向上	7.6%	1.3%
8 不動産や設備の有効活用	2.5%	1.3%
9 リスクの分散	20.3%	7.9%
10 節税	5.1%	1.3%
11 グループ内での資金の有効活用	7.6%	2.6%
12 企業イメージの明確化	13.9%	5.3%
13 後継者の育成	13.9%	6.6%
14 事業承継に向けての準備 (13を除く)	7.6%	5.3%
15 労務管理をしやすいにする	3.8%	0.0%
16 従業員の採用の円滑化	8.9%	1.3%
17 その他 ()	10.1%	7.9%

(3) その最も重要な目的は達成できましたか。当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | |
|---------------|-------|----------------|-------|
| 1 十分に達成できた | 10.1% | 2 ある程度達成できた | 44.3% |
| 3 あまり達成できなかった | 7.6% | 4 まったく達成できなかった | 0.0% |
| 5 まだ判断できない | 38.0% | | |

問27 母体企業について、(1)当社開業直前および(2)現在の月商（1カ月当たりの売上高）をそれぞれご記入ください。

(1)当社開業直前の母体企業の月商	(2)現在の母体企業の月商
□ 億 2254.2 万円	□ 億 2512.7 万円

問28 (1)当社開業時の母体企業の業況（事業の状況）について、当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | | | |
|----------|-------|----------|-------|--------------|-------|
| 1 良かった | 24.0% | 2 やや良かった | 25.3% | 3 良くも悪くもなかった | 29.3% |
| 4 やや悪かった | 14.7% | 5 悪かった | 6.7% | | |

(2)現在の母体企業の業況（事業の状況）について、当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | | | |
|--------|-------|--------|-------|------------|-------|
| 1 良い | 8.0% | 2 やや良い | 28.0% | 3 良くも悪くもない | 34.7% |
| 4 やや悪い | 16.0% | 5 悪い | 13.3% | | |

問29 当社と母体企業との関係についてうかがいます。

(1) 当社の事業は母体企業の事業とどのような関連がありますか。最も当てはまるものを一つお答えください。

- | | |
|---------------------------|-------|
| 1 母体企業と同じ事業 | 15.6% |
| 2 母体企業の一部の事業 | 13.0% |
| 3 母体企業の事業と関連のある事業(1、2を除く) | 36.4% |
| 4 母体企業の事業と関連のない事業 | 35.1% |

(2) ①当社開業時および②現在における、当社の主な事業所(店舗・事務所・工場など)の立地について、最も当てはまるものをそれぞれ一つずつお答えください。

- | | | | | |
|--------|-------------|-------|--------------|-------|
| ①当社開業時 | 1 母体企業と共用 | 21.6% | 2 母体企業と同じ建物内 | 13.5% |
| | 3 母体企業と別の場所 | 64.9% | | |
| ②現在 | 1 母体企業と共用 | 10.7% | 2 母体企業と同じ建物内 | 10.7% |
| | 3 母体企業と別の場所 | 78.7% | | |

(3) 当社を開業するに当たって、母体企業から引き継いだり借り受けたりしたものはありますか。当てはまるものをすべてお答えください。

- | | | | |
|------------------|-------|------------------|-------|
| 1 従業員 | 20.5% | 2 土地や店舗・事務所・工場など | 10.3% |
| 3 機械・車両などの設備 | 11.5% | 4 製品・商品 | 5.1% |
| 5 販売先・受注先 | 14.1% | 6 仕入先・外注先 | 17.9% |
| 7 免許・資格 | 3.8% | 8 のれん・ブランド・商標 | 6.4% |
| 9 特許・実用新案などの知的財産 | 1.3% | 10 資金 | 16.7% |
| 11 借入金・買掛金などの負債 | 1.3% | 12 その他() | 0.0% |
| 13 なし | 53.8% | | |

(4) 現在、当社は母体企業から資金援助を受けていますか。当てはまるものをすべてお答えください。

- | | | | | | |
|-------------------------------|------|--------------|-------|--------------|------|
| 1 出資金 | 7.8% | 2 長期借入(1年以上) | 10.4% | 3 短期借入(1年未満) | 3.9% |
| 4 母体企業に対する仕入代金・未払金などの支払いの繰り延べ | | | 1.3% | | |
| 5 その他() | 0.0% | 6 何も受けていない | | 80.5% | |

(5) 当社開業当初に、当社は母体企業と取引がありましたか。当てはまるものをすべてお答えください。「1 母体企業は販売先・受注先であった」を選んだ場合は、当社の売上高に占める母体企業の割合もご記入ください。

- | | | | |
|--------------------|---------------------------------|------|-------|
| 1 母体企業は販売先・受注先であった | → 当社の売上高に占める母体企業の割合
(当社開業当初) | 42.3 | % |
| 2 母体企業は仕入先・外注先であった | | | |
| 3 取引はなかった | | | |
| | | | 74.3% |

(6) 現在、当社は母体企業と取引がありますか。当てはまるものをすべてお答えください。「1 母体企業は販売先・受注先である」を選んだ場合は、当社の売上高に占める母体企業の割合もご記入ください。

- | | | | |
|-------------------|-----------------------------|------|-------|
| 1 母体企業は販売先・受注先である | → 当社の売上高に占める母体企業の割合
(現在) | 39.4 | % |
| 2 母体企業は仕入先・外注先である | | | |
| 3 取引はない | | | |
| | | | 69.6% |

(7) 経営者として当社の経営に携わっている時間は、1週間の仕事時間のうち、どのくらいの割合を占めますか。

1 25%未満	29.5%	2 25%以上50%未満	15.4%
3 50%以上75%未満	19.2%	4 75%以上	35.9%

(8) 母体企業には、経営者の補佐役（経営判断を任せられる役員・従業員）はいらっしゃいますか。

1 いる	51.3%	2 いない	48.7%
------	-------	-------	-------

(9) 当社と母体企業を合算（連結）した場合、当社を開業したことで①売上高、②利益率はどのように変化しましたか。当社開業直前と現在をくらべて、それぞれ一つずつお答えください。

①売上高	1 増加した	48.6%	2 あまり変わらない	40.0%	3 減少した	11.4%
②利益率	1 上昇した	32.9%	2 あまり変わらない	48.6%	3 低下した	18.6%

(10) 当社と母体企業を合算（連結）した場合の、現在の業況（事業の状況）をお答えください。

1 良い	11.4%	2 やや良い	18.6%	3 良くも悪くもない	42.9%
4 やや悪い	14.3%	5 悪い	12.9%		

問30 当社を開業する前に母体企業の経営を経験したことで、当社の経営に役立つ知識や能力が高まりましたか。高まったと思われるものをすべてお答えください。

1 経理・税務・法律などの知識	63.6%	2 人事・労務や人材教育の知識	33.8%
3 業界に関する知識	36.4%	4 人や組織を動かす能力	28.6%
5 情報を収集・分析する能力	29.9%	6 顧客の新しいニーズを把握する能力	19.5%
7 アイデアをもとに事業を組み立てる能力	40.3%	8 顧客を開拓する営業力	29.9%
9 事業を営むための体力	24.7%	10 商品・サービスの知識・技術	18.2%
11 商品・サービスの企画開発力	19.5%	12 人的ネットワーク（人脈）	50.6%
13 総合的な経営力	35.1%	14 その他（ ）	1.3%
15 とくにない	6.5%		

問31 当社を開業するに当たって、母体企業での経営経験は役に立ちましたか。

1 大いに役に立った	59.7%	2 ある程度役に立った	36.4%
3 あまり役に立たなかった	2.6%	4 まったく役に立たなかった	1.3%

問32 問23で「3 事業を経営したことはあるが、すでにその事業を辞めている」と回答した方にうかがいます。それ以外の方は、問40へお進みください。

問32～問39では、現在の事業を営む企業（本アンケートのあて先）を「当社」、現在の事業を始める前に経営していた企業を「前任企業」と呼びます。

※ 現在の事業を始める前に経営していた企業が2社以上ある場合は、経営者を退任した時期が最も近い企業を「前任企業」とします。

(1) 前任企業の開業年はいつですか。

西暦

年

(2) 前任企業を経営するようになった経緯について、最も当てはまるものを一つお答えください。

- | | |
|---------------------------|-------|
| 1 自ら開業した | 56.4% |
| 2 親族が経営していた企業を引き継いだ | 12.8% |
| 3 勤務していた企業の経営を引き継いだ(2を除く) | 12.8% |
| 4 経営者として招かれた | 11.3% |
| 5 企業を買収した | 1.5% |
| 6 その他 () | 5.3% |

(3) 前任企業の経営者に就任した年と退任した年をそれぞれご記入ください。

就任年（西暦） 年 退任年（西暦） 年

前任企業の経営年数 8.5年

(4) 前任企業の業種は次のうちどれですか。複数の事業を営んでいた場合は、主な業種を一つお答えください。

- | | | | | | |
|---------------------|-------|------------|------|----------------------|-------|
| 1 建設業 | 11.3% | 2 製造業 | 7.5% | 3 情報通信業 | 8.3% |
| 4 運輸業(タクシー業、倉庫業を含む) | 1.5% | 5 卸売業 | 9.8% | 6 小売業 | 9.0% |
| 7 飲食店 | 12.8% | 8 宿泊業 | 0.0% | 9 医療、福祉 | 7.5% |
| 10 教育、学習支援業 | 5.3% | 11 物品賃貸業 | 0.0% | 12 サービス業(9、10、11を除く) | 19.5% |
| 13 不動産業 | 4.5% | 14 その他 () | 3.0% | | |

(5) 前任企業の組織形態をお答えください。

- | | | | |
|---------|-------|-----------|-------|
| 1 個人経営 | 34.8% | 2 株式会社 | 48.5% |
| 3 NPO法人 | 0.0% | 4 その他 () | 16.7% |

問33 前任企業について、(1)前任企業の経営者に就任した時点および(2)前任企業の経営者を退任した時点の従業員数をご記入ください。該当者がいない場合は「0」とご記入ください。

前任企業の従業員	経営者 本人	家族従業員	常勤役員・ 正社員	非正規社員
(1)経営者就任時点	1人	0.4人	8.5人	4.2人
(2)経営者退任時点	1人	0.4人	9.4人	6.5人

問34(1) 前任企業の経営者に就任した当初の前任企業の業況（事業の状況）について、当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | | | |
|----------|-------|----------|-------|--------------|-------|
| 1 良かった | 26.3% | 2 やや良かった | 23.3% | 3 良くも悪くもなかった | 26.3% |
| 4 やや悪かった | 9.0% | 5 悪かった | 15.0% | | |

(2) 前任企業の経営者を退任した時点の前任企業の業況（事業の状況）について、当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | | | |
|----------|-------|----------|-------|--------------|-------|
| 1 良かった | 19.7% | 2 やや良かった | 17.4% | 3 良くも悪くもなかった | 28.8% |
| 4 やや悪かった | 16.7% | 5 悪かった | 17.4% | | |

問35 前任企業の経営者を退任した理由についてうかがいます。

- (1) 当てはまるものをすべてお答えください。
 (2) (1)で選んだもののうち、最も決め手となった理由を一つ選び、選択肢の番号を□にご記入ください。

	当てはまるもの すべて	最も決め手と なったもの
1 業績悪化	22.0%	9.1%
2 資金繰り悪化	12.6%	3.8%
3 経営ノウハウの不足	5.5%	2.3%
4 人手不足、人材育成の失敗	3.9%	0.8%
5 経営上の責任をとった	3.9%	0.8%
6 先行き不安の高まり	25.2%	6.8%
7 事業を他社に売却した	7.1%	4.5%
8 任期満了	6.3%	3.0%
9 後任者がみつかった	11.8%	3.0%
10 経営意欲の喪失	15.7%	3.8%
11 経営方針等の不一致	26.8%	20.5%
12 経営者本人の健康問題	5.5%	4.5%
13 家庭の事情	17.3%	7.6%
14 多忙になった	3.1%	0.8%
15 ほかに条件の良い勤務先がみつかった	5.5%	1.5%
16 新たに事業を始めるため	24.4%	15.9%
17 前任企業の経営が軌道に乗った	3.1%	0.8%
18 その他 ()	7.1%	10.6%

問36 当社と前任企業との関係についてうかがいます。

- (1) 当社の事業は前任企業の事業とどのような関連がありますか。最も当てはまるものを一つお答えください。

1 前任企業と同じ事業	28.6%
2 前任企業の一部の事業	9.8%
3 前任企業の事業と関連のある事業(1、2を除く)	10.5%
4 前任企業の事業と関連のない事業	51.1%

- (2) 当社を開業するに当たって、前任企業から引き継いだものはありますか。当てはまるものをすべてお答えください。

1 従業員	10.5%	2 土地や店舗・事務所・工場など	1.5%
3 機械・車両などの設備	5.3%	4 製品・商品	3.8%
5 販売先・受注先	9.0%	6 仕入先・外注先	10.5%
7 免許・資格	3.8%	8 のれん・ブランド・商標	3.8%
9 特許・実用新案などの知的財産	0.0%	10 資金	0.8%
11 借入金・買掛金などの負債	0.8%	12 その他 ()	0.8%
13 なし	75.9%		

問37 前任企業は現在も事業を継続していますか。

- | | |
|----------------------|-------|
| 1 継続している | 42.9% |
| 2 他社に吸収された | 6.8% |
| 3 自分が経営者を退任するときに廃業した | 32.3% |
| 4 自分が経営者を退任した後に廃業した | 18.0% |

問38 当社を開業する前に前任企業の経営を経験したことで、当社の経営に役立つ知識や能力が高まりましたか。高まったと思われるものをすべてお答えください。

- | | | | |
|----------------------|-------|--------------------|-------|
| 1 経理・税務・法律などの知識 | 54.1% | 2 人事・労務や人材教育の知識 | 41.4% |
| 3 業界に関する知識 | 36.8% | 4 人や組織を動かす能力 | 39.8% |
| 5 情報を収集・分析する能力 | 33.8% | 6 顧客の新しいニーズを把握する能力 | 24.1% |
| 7 アイデアをもとに事業を組み立てる能力 | 30.1% | 8 顧客を開拓する営業力 | 35.3% |
| 9 事業を営むための体力 | 33.1% | 10 商品・サービスの知識・技術 | 30.8% |
| 11 商品・サービスの企画開発力 | 18.0% | 12 人的ネットワーク（人脈） | 43.6% |
| 13 総合的な経営力 | 43.6% | 14 その他（ ） | 0.8% |
| 15 とくにない | 6.8% | | |

問39 当社を開業するに当たって、前任企業での経営経験は役に立ちましたか。

- | | | | |
|---------------|-------|----------------|-------|
| 1 大いに役に立った | 50.4% | 2 ある程度役に立った | 38.3% |
| 3 あまり役に立たなかった | 6.8% | 4 まったく役に立たなかった | 4.5% |

問40 当社（本アンケートのあて先）の開業後に、当社とは別に新たな企業を開業しましたか。開業した方は開業年月もご記入ください。

- | | | | | | | | | |
|--------|----------|---|---|-------|---|--|--|-----------|
| 1 開業した | →開業年(西暦) | <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td style="width: 20px; text-align: center;">2</td><td style="width: 20px; text-align: center;">0</td><td style="width: 20px; text-align: center;">1</td></tr></table> 年 | 2 | 0 | 1 | <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td style="width: 40px; height: 20px;"></td></tr></table> 月 | | 2 開業していない |
| 2 | 0 | 1 | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 1.9% | | | | 98.1% | | | | |

新たな企業の業歴 7.8カ月

V 経営に対する考え方や今後の方針などについてうかがいます。

問41 事業を経営するうえで、何を最も重視していますか。当てはまるものを一つお答えください。

- | | | | |
|-----------------|-------|-------------|-------|
| 1 事業の規模を拡大すること | 11.2% | 2 多角化すること | 2.9% |
| 3 利益を最大化すること | 14.9% | 4 事業を継続すること | 44.9% |
| 5 仕事の内容に満足できること | 10.1% | 6 家計を維持すること | 5.0% |
| 7 社会の役に立つこと | 8.9% | 8 その他（ ） | 2.1% |

問42 ご自身の性格として、次の(1)～(6)についてそれぞれどのようにお考えですか。それぞれについて当てはまるものを一つずつお答えください。

	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない
(1) ローリスク・ローリターンよりも、ハイリスク・ハイリターンのほうに魅力を感じる	6.1%	21.7%	38.1%	34.1%
(2) 楽観的な性格だ	20.5%	41.7%	25.3%	12.4%
(3) 新しいことに挑戦するのが好きだ	37.4%	45.2%	15.1%	2.2%
(4) 顧客の新しいニーズに気がつくほうだ	22.3%	60.9%	15.4%	1.4%
(5) 人や組織をまとめるリーダーシップに優れている	15.7%	50.1%	27.9%	6.3%
(6) 一人で活動するより、チームを組んで活動するほうが得意だ	11.8%	34.3%	39.2%	14.8%

問43 将来、当社（本アンケートのあて先）とは別に、新たな企業を開業する考えはありますか。

- | | | | |
|---|------------------|-------|---------------|
| 1 | ある（すでに具体的な計画がある） | 10.5% | } 問45へお進みください |
| 2 | ある（まだ具体的な計画はない） | 27.6% | |
| 3 | ない | 39.6% | |
| 4 | まだわからない | 22.3% | |

問44 問43で「1 ある（すでに具体的な計画がある）」「2 ある（まだ具体的な計画はない）」と答えた方にうかがいます。それ以外の方は問45へお進みください。

問44では、現在の事業を営む企業（本アンケートのあて先）を「当社」、開業を予定している新たな企業を「予定企業」と呼びます。

(1) 予定企業の事業は当社の事業とどのような関連がありますか。

- | | | |
|---|-----------------------|-------|
| 1 | 当社と同じ事業 | 20.1% |
| 2 | 当社の一部の事業 | 15.1% |
| 3 | 当社の事業と関連のある事業（1、2を除く） | 36.0% |
| 4 | 当社の事業と関連のない事業 | 20.9% |
| 5 | まだわからない | 8.0% |

(2) 予定企業を開業するのは今から何年後くらいになると考えていますか。

- | | | | | | |
|---|-------|-----|-------|---|---------|
| 1 | 今から | 3.0 | 年後くらい | 2 | まだわからない |
| | 68.1% | | | | 31.9% |

(3) 予定企業を開業するに当たって、当社での経営経験は役に立つと思いますか。

- | | | | | | |
|---|-----------|-------|---|------------|-------|
| 1 | 大いに役に立つ | 66.7% | 2 | ある程度役に立つ | 27.2% |
| 3 | あまり役に立たない | 4.1% | 4 | まったく役に立たない | 0.4% |
| 5 | まだわからない | 1.5% | | | |

(4) 予定企業を開業後、あなたは当社の経営者を継続しますか。

- | | | | | | |
|---|-------------|-------|---|-------------|-------|
| 1 | 当社の経営者を退任する | 2.1% | 2 | 当社の経営者を継続する | 86.2% |
| 3 | まだわからない | 11.7% | | | |

問45 次の(1)～(5)について、現在どの程度満足していますか。それぞれ一つずつお答えください。

	かなり満足	やや満足	どちらとも いえない	やや不満	かなり不満
(1) 事業からの収入（経営者本人の収入）	3.1%	18.2%	27.6%	26.9%	24.2%
(2) 仕事のやりがい（自分の能力の発揮など）	32.7%	47.2%	14.5%	4.8%	0.7%
(3) 働く時間の長さ	14.3%	31.1%	35.1%	15.1%	4.4%
(4) ワークライフバランスの実現	11.1%	28.2%	37.7%	17.5%	5.5%
(5) 開業に対する総合的な満足度	23.9%	45.1%	21.9%	6.6%	2.4%

問46 今後の事業規模についてどのようにお考えですか。(1)売上高、(2) 商圏の広さ、(3) 将来の株式上場のそれぞれについて一つずつお答えください。

(1) 売上高

1 拡大したい	92.4%	2 現状程度でよい	7.6%	3 縮小したい	0.0%
---------	--------------	-----------	-------------	---------	-------------

(2) 商圏の広さ

1 拡大したい	60.8%	2 現状程度でよい	38.3%	3 縮小したい	0.9%
---------	--------------	-----------	--------------	---------	-------------

(3) 将来の株式上場

1 考えている	11.7%	2 考えていない	88.3%
---------	--------------	----------	--------------