

小企業の事業継続に関するアンケート

日本政策金融公庫総合研究所

【記入上のお願い】

- 1 このアンケートは、経営者ご本人さまがお答えください。
- 2 ご回答に当たっては、該当する選択肢の番号に○を付けてください。また、□や()の内には数字、または具体的な内容をご記入ください。
- 3 調査票は、同封の返信用封筒(切手不要)にてご返送ください。

I 事業の概要についてうかがいます。

問1 経営している事業の経営形態をお答えください。

- 1 個人経営 2 株式会社 3 有限会社 4 NPO法人 5 その他の法人

問2 創業年をお答えください(法人を設立する前に個人事業として経営していた場合は、個人事業の創業年をお答えください)。

西暦 年

問3 何代目の経営者ですか。

- 1 創業者 2 2代目 3 3代目 4 4代目 5 5代目以降

問4 主な事業所(店舗、事務所、工場など)は自宅と兼用ですか。最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 自宅と兼用で生活空間と分かれていない 2 自宅と兼用だが生活空間と分かれている
3 同じ場所で自宅と別の建物である 4 自宅と別の場所にある

問5 主な販売先・受注先は、事業所(企業、官公庁など)と一般消費者のどちらが多いですか。

- 1 事業所(企業・官公庁など) 2 一般消費者

問6 販売先・受注先について、商品・サービスを繰り返し購入してくれる固定客はどれくらいいますか。

- 1 固定客がほとんどである 2 固定客は半分くらいいる 3 固定客はあまりいない

問7 商圏の範囲について、最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 事務所や店舗の近隣 2 同じ市区町村内 3 同じ都道府県内
4 近隣の都道府県 5 日本国内 6 海外

問8 同じ商品・サービスを扱っている同業者はいますか。最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 自社の商圏内にたくさんいる 2 自社の商圏内にたくさんではないがいる
3 自社の商圏内にいないが商圏外にはいる 4 自社の商圏内にも商圏外にもいない

問9 ①～④の従業員の現在の人数をお答えください。該当者がいない場合は「0」をご記入ください。

- | | | | | | |
|----------------------|----------------------|---|-----------------------|----------------------|---|
| ① 家族従業員 | <input type="text"/> | 人 | ② 常勤役員・正社員
(家族を除く) | <input type="text"/> | 人 |
| ③ パート・アルバイト、
契約社員 | <input type="text"/> | 人 | ④ 派遣社員 | <input type="text"/> | 人 |

問10 現在の従業員数は、コロナ前の2019年末時点の従業員数と比べて、変化していますか。

- 1 増えている 2 変わらない 3 減っている

II 経営者ご本人についてうかがいます。

問11 現在の年齢と経営者になったときの年齢をお答えください。

- | | | | | | |
|---------|----------------------|---|--------------------|----------------------|---|
| ① 現在の年齢 | <input type="text"/> | 歳 | ② 経営者になった
ときの年齢 | <input type="text"/> | 歳 |
|---------|----------------------|---|--------------------|----------------------|---|

問12 性別をお答えください。

- 1 男性 2 女性

問13 最終学歴(中退を含む)をお答えください。

- 1 中学 2 高校 3 高専 4 専修・専門・各種学校
5 短大 6 大学 7 大学院 8 その他(具体的に:)

問14 事業を営営するに当たって、次の三つのうち、最も重視していることを一つお答えください。

- 1 収入 2 仕事のやりがい 3 私生活との両立

問15 現在の事業に従事している時間は、1週間当たりどれくらいですか。

- 1 15時間未満 2 15～25時間未満 3 25～35時間未満
4 35～45時間未満 5 45～55時間未満 6 55～65時間未満
7 65時間以上

問16 現在の事業からの収入が、あなたの世帯の収入に占める割合はどれくらいですか。事業からの収入には、経営者ご本人のほか、生計が同一のご家族が事業から得ている収入も含まれます。

- 1 25%未満 2 25%以上50%未満 3 50%以上75%未満
4 75%以上100%未満 5 100%(ほかの収入はない)

問17 問16で「1 25%未満」～「4 75%以上100%未満」を回答した方にうかがいます。「5 100%(ほかの収入はない)」を回答した方は3ページの間18へお進みください。

現在の事業以外から得ている収入について、当てはまるものをすべてお答えください。

- 1 自身の勤務収入 2 自身の年金収入 3 同居の家族の収入
4 子どもなどからの仕送り 5 財産からの収入(利子、配当金、家賃、地代など)
6 その他(具体的に:)

問18 あなたの世帯の現在の生計の状態について、最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 かなり余裕がある
- 2 やや余裕がある
- 3 あまり余裕がない
- 4 まったく余裕がない

問19 仮に今、事業をやめて事業からの収入がなくなった場合、あなたの世帯の生計はどのような状態になるとお考えですか。最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 事業収入がなくなっても生計に余裕がある
- 2 生計に余裕はなくなるがそれほど心配はない
- 3 生計は苦しくなるが何とか生活していける
- 4 新たな収入や援助がないと生計を維持できない

問20 仮に今、事業をやめて事業からの収入がなくなった場合、現在の貯蓄の額は、あなたの世帯が生活していくうえで十分にあると思いますか。

- 1 十分にある
- 2 最低限はある
- 3 少し足りない
- 4 かなり足りない
- 5 わからない

Ⅲ 経営状況についてうかがいます。

問21 同業他社と比べて現在の業況(事業の状況)はいかがですか。

- 1 良い
- 2 やや良い
- 3 やや悪い
- 4 悪い

問22 現在の同業他社と比べた業況は、コロナ前の2019年末時点の同業他社と比べた業況から、どう変化していますか。

- 1 改善している
- 2 変わっていない
- 3 悪化している

問23 現在の採算の状況をお答えください。

- 1 黒字基調
- 2 収支トントン
- 3 赤字基調

問24 現在の採算の状況は、コロナ前の2019年末時点の採算の状況から、どう変化していますか。

- 1 改善している
- 2 変わっていない
- 3 悪化している

問25 直近の1年間における売上高(年商)はどれくらいですか。

	億		万円
--	---	--	----

問26 直近の1年間における売上高(年商)は、コロナ前の2019年の1年間の売上高(年商)から、どう変化していますか。

- 1 増えている
- 2 変わっていない
- 3 減っている

問27 現在の売り上げの状況をお答えください。

- 1 増加傾向
- 2 横ばい
- 3 減少傾向

問28 現在の資産と負債の状況をお答えください。

- 1 資産は負債より多い 2 資産と負債は同程度 3 資産は負債より少ない

問29 直近の3年間(2022年～2024年)における設備投資の実施の有無と、実施した場合の設備投資の目的についてお尋ねします。

- (1) 2022年、2023年、2024年の各年における設備投資の実施の有無をお答えください。2024年については実施の予定がある場合は実施とお答えください。
 (2) 設備投資を「実施した(実施予定を含む)」と回答した方は、実施した年における設備投資の目的について、当てはまるものをすべてお答えください。

	(1) 実施の有無		(2) 設備投資の目的(当てはまるものをすべて)							
	実施していない	実施した (実施予定を含む)	売り上げ増加	補修・更新	省力化・合理化	新規事業への進出	省エネ・公害防止	研究開発	福利厚生	その他
① 2022年	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8
② 2023年	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8
③ 2024年	1	2	1	2	3	4	5	6	7	8

問30 現在の事業の市場規模は、今後10年間でどのように変化すると思いますか。

- 1 拡大する 2 変わらない 3 縮小する

IV 事業の継続についてうかがいます。

問31 後継者は決まっていますか。

- 1 決まっている 2 決まっていない

問32 問31で「1 決まっている」を回答した方にうかがいます。「2 決まっていない」を回答した方は5ページの間34へお進みください。

後継者は経営者のあなたからみて、どのような関係の方ですか。

- 1 長男 2 長男以外の男の実子 3 長女
 4 長女以外の女の実子 5 義理の息子(娘むこ) 6 義理の娘(息子の嫁)
 7 配偶者 8 その他の親族 9 役員・従業員(親族以外)
 10 社外の人(親族以外)

問33 あなたが何歳になるまでに、後継者に事業を承継したいと考えていますか。

	歳くらい
--	------

問34 問31で「2 決まっていない」を回答した方にうかがいます。「1 決まっている」を回答した方は7ページの間45へお進みください。

あなたが事業を続けることができなくなる時点までに後継者が決まらなかった場合、事業を継続させるために第三者への事業全体の売却や譲渡を検討しますか。

- 1 現在検討している 2 検討するつもりでいる 3 検討するつもりはない

問35 問34で「1 現在検討している」「2 検討するつもりでいる」を回答した方にうかがいます。「3 検討するつもりはない」を回答した方は問36へお進みください。

あなたが何歳になるまでに、事業全体の売却や譲渡をしたいですか。

	歳くらい
--	------

問36 問34で「3 検討するつもりはない」を回答した方にうかがいます。「1 現在検討している」「2 検討するつもりでいる」を回答した方は7ページの間45へお進みください。

事業全体の売却や譲渡を検討しない理由について、当てはまるものをすべてお答えください。

- 1 事業の規模が小さいから 2 成長が見込めない事業だから
3 経営状態が良くないから 4 手続きが大変そうだから
5 不動産を自宅と兼用しているから
6 売却や譲渡までに時間がかかりそうだから
7 売却や譲渡の対価が費用を下回りそうだから
8 信頼できる相談先や仲介機関を知らないから
9 以前に売却先や譲渡先を探したがみつからなかったから
10 その他(具体的に:)

問37 どのような条件であれば、事業全体の売却や譲渡を検討してもよいと思いますか。当てはまるものをすべてお答えください。

- 1 従業員の雇用が維持される 2 商品や屋号などが残る
3 取引先との取引が継続される 4 売却や譲渡の相手がすぐにみつかる
5 費用を差し引いても売却や譲渡の対価が手元に残る
6 相談役や従業員などの立場で事業にかかわり続けられる
7 事業の規模や経営状態に関係なく売却や譲渡ができる
8 必要な手続きや交渉を仲介機関等に任せられる
9 その他(具体的に:)
10 どのような条件でも検討するつもりはない

問38 働けるうちは事業の経営を続けたいと思っていますか。

- 1 一定の年齢で経営をやめたい 2 働けるうちは経営を続けたい

問39 問38で「1 一定の年齢で経営をやめたい」を回答した方にうかがいます。「2 働けるうちは経営を続けたい」を回答した方は問40へお進みください。

事業の経営をやめる予定の年齢をお答えください。

	歳くらい
--	------

問40 問38で「2 働けるうちは経営を続けたい」を回答した方にうかがいます。「1 一定の年齢で経営をやめたい」を回答した方は問42へお進みください。

働けるうちは事業の経営を続けたいと思っている理由は何ですか。当てはまるものをすべてお答えください。また、そのうち、最も大きな理由をお答えください。

- | | |
|-------------------------------------|-------------------|
| 1 生活費をまかなうため | 2 自由に使えるお金が欲しいから |
| 3 貯蓄を増やしたいから | 4 借入金の返済が残っているから |
| 5 仕事が生きがいでから | 6 自分の能力・知識を生かせるから |
| 7 健康を維持するため | 8 やめると従業員が困るから |
| 9 やめると取引先や消費者が困るから | 10 ほかにすることがないから |
| 11 その他(具体的に:) | |

最も大きな理由(上記で回答した選択肢から一つをご記入ください)

問41 事業の経営をやめる理由になりそうなことは何ですか。当てはまるものをすべてお答えください。

- | | |
|------------------------------------|----------------|
| 1 体力・気力の衰え | 2 自身の健康上の理由 |
| 3 家族の介護や看病 | 4 子どもや孫の経済的な自立 |
| 5 借入金の完済 | 6 売り上げの低迷 |
| 7 従業員の退職 | 8 取引先の廃業 |
| 9 その他(具体的に:) | |

問42 事業の経営をやめることになった場合に、取引先や従業員、所有している経営資源などを個別に他社や創業予定者に譲り渡したいと思いませんか。譲り渡したいものについて当てはまるものをすべてお答えください。

- | | |
|--|----------------|
| 1 販売先・受注先 | 2 仕入先・外注先 |
| 3 従業員 | 4 設備(機械・車両など) |
| 5 土地・店舗・事務所・工場などの不動産 | 6 製品・商品 |
| 7 免許・資格・許認可 | 8 のれん・ブランド |
| 9 商標権・特許権・実用新案などの知的財産 | |
| 10 その他の経営資源(具体的に:) | 11 譲り渡したいと思わない |

問43 問42で「11 譲り渡したいと思わない」を回答した方にうかがいます。「1」～「10」のいずれかを回答した方は問45へお進みください。

取引先や従業員、所有している経営資源などを個別に他社や創業予定者に譲り渡したいと思わない理由について、当てはまるものをすべてお答えください。

- | | |
|------------------------|---------------------|
| 1 取引先の同意を得られそうにないから | 2 従業員の同意を得られそうにないから |
| 3 補修や改装などが必要になるから | 4 手続きが大変そうだから |
| 5 譲り渡せそうな相手がいないから | 6 譲り渡す際の対価がわからないから |
| 7 費用や手間の割に得られる対価が少ないから | |
| 8 信頼できる相談先や仲介機関を知らないから | |
| 9 その他(具体的に: _____) | |

問44 どのような条件であれば、取引先や従業員、所有している経営資源などの個別の譲り渡しを検討してもよいと思いますか。当てはまるものをすべてお答えください。

- | | |
|--------------------------|--|
| 1 譲り渡す相手がすぐにみつかる | |
| 2 費用を差し引いても譲り渡しの対価が手元に残る | |
| 3 経営資源の状態に関係なく譲り渡せる | |
| 4 必要な手続きや交渉を仲介機関等に任せられる | |
| 5 その他(具体的に: _____) | |
| 6 どのような条件でも検討するつもりはない | |

V 経営者としての働き方についてうかがいます。

問45 次の①～⑤について、現在どの程度満足していますか。それぞれについて最も当てはまるものを一つお答えください。

	かなり満足	やや満足	どちらでもない	やや不満	かなり不満
① 事業からの収入	1	2	3	4	5
② 仕事のやりがい	1	2	3	4	5
③ 働く時間の長さ	1	2	3	4	5
④ ワークライフバランス(仕事と生活の調査)の実現	1	2	3	4	5
⑤ 事業の経営に対する総合的な満足度	1	2	3	4	5

問46 仮に今、事業の経営をやめた場合、2カ月以内に新たな就業先が見つかると思いますか。最も当てはまるものを一つお答えください。

- 1 今と同じ仕事内容の就業先が見つかる 2 仕事内容にこだわらなければ見つかる
 3 2カ月以内にはみつからない 4 2カ月以内にみつかるかどうかわからない
 5 新たな就業先を探すつもりはない

問47 問46で「1 今と同じ仕事内容の就業先が見つかる」「2 仕事内容にこだわらなければ見つかる」を回答した方にうかがいます。「3」～「5」を回答した方は問48へお進みください。

仮に今、事業の経営をやめて他社で勤務者として就業した場合、次の①～⑤についての満足度は、現在の事業で経営者として働き続ける場合と比べて、どのように変化すると思いますか。それぞれについて最も当てはまるものを一つお答えください。

	上昇する	変わらない	低下する
① 就業先からの収入	1	2	3
② 仕事のやりがい	1	2	3
③ 働く時間の長さ	1	2	3
④ ワークライフバランス(仕事と生活の調査)の実現	1	2	3
⑤ 就業に対する総合的な満足度	1	2	3

問48 中小企業の経営者や個人事業主として働くことに魅力を感じていますか。

- 1 感じている 2 どちらともいえない 3 感じていない

問49 問48で「1 感じている」を回答した方にうかがいます。「2 どちらともいえない」「3 感じていない」を回答した方は問50へお進みください。

中小企業の経営者や個人事業主として働くことについて、どのような点に魅力を感じていますか。当てはまるものをすべてお答えください。

- 1 好きなことを仕事にできる 2 仕事の裁量が大きい
 3 大きなお金を動かせる 4 収入が多い
 5 柔軟な働き方ができる 6 ゆとりをもって働ける
 7 多くの人と知り合いになれる 8 地域内でのステータスが高い
 9 その他(具体的に:)

問50 経営者として働くことに、生きがいを感じていますか。

- 1 大いに感じている 2 少し感じている 3 どちらともいえない
 4 あまり感じていない 5 まったく感じていない

これで質問はすべて終わりです。このアンケート票は同封しました返信用封筒(切手不要)に入れて、ご返送ください。ご協力ありがとうございました。